



Câmara Municipal de Votuporanga

PALÁCIO 8 DE AGOSTO

ANÁLISE DE RISCOS

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 67/2026

Objeto: Contratação de empresa de engenharia para o planejamento e acompanhamento da ampliação e modernização do sistema de geração de energia solar fotovoltaica da Câmara Municipal de Votuporanga/SP, abrangendo diagnóstico, estudos, projetos e demais peças técnicas, apoio à licitação, subsídio à fiscalização da futura execução e acompanhamento pós-obra.

A presente Análise de Riscos foi elaborada em atendimento ao art. 18, inciso X, da Lei Federal nº 14.133/2021, com o objetivo de identificar os principais eventos capazes de comprometer o planejamento, a seleção do fornecedor e a adequada execução da contratação, bem como estabelecer medidas preventivas e de contingência.

1. MATRIZ DE RISCOS

Nº	Risco identificado	Prob.	Impacto	Medidas preventivas	Medidas de contingência
01	Pesquisa de preços insuficiente ou valores incompatíveis com o mercado	Média	Alto	Realizar pesquisa com fontes diversificadas, contratações públicas similares e fornecedores do ramo, com análise crítica dos valores obtidos.	Revisar a pesquisa, ampliar as fontes consultadas e atualizar o orçamento antes da licitação, se necessário.
02	Licitação deserta, fracassada ou com baixa competitividade	Baixa	Alto	Elaborar TR objetivo, evitar exigências excessivas, divulgar adequadamente o certame e estabelecer requisitos de habilitação proporcionais ao objeto.	Revisar as condições do edital, verificar as causas da ausência/desclassificação de propostas e promover novo procedimento, quando necessário.
03	Contratação de empresa sem capacidade técnica suficiente	Baixa	Alto	Exigir registro profissional, responsáveis técnicos habilitados e comprovação de capacidade técnico-profissional e/ou operacional compatível com as parcelas relevantes	Notificar a Contratada, exigir substituição ou complementação da equipe técnica e aplicar as medidas contratuais cabíveis.



Câmara Municipal de Votuporanga

PALÁCIO 8 DE AGOSTO

Nº	Risco identificado	Prob.	Impacto	Medidas preventivas	Medidas de contingência
				do objeto.	
04	Levantamento ou diagnóstico incompleto do sistema fotovoltaico existente	Média	Alto	Exigir vistoria in loco, análise da infraestrutura existente, levantamento fotográfico, avaliação dos equipamentos, consumo, geração, conexão, segurança e condições estruturais.	Determinar complementação dos levantamentos e correção do diagnóstico antes da aprovação do ETP, sem custos adicionais quando decorrente de falha da Contratada.
05	ETP inconclusivo ou sem fundamentação suficiente para definição da melhor solução	Média	Alto	Definir no TR o conteúdo mínimo do ETP, as alternativas que deverão ser avaliadas e os aspectos técnicos, econômicos, regulatórios, tarifários, estruturais e de segurança que deverão ser considerados.	Rejeitar o ETP e solicitar complementações, cálculos ou novas análises antes da aprovação da solução.
06	Início dos projetos definitivos antes da definição da solução pelo ETP	Baixa	Alto	Estabelecer como marco obrigatório a conclusão e aprovação formal do ETP antes do desenvolvimento dos projetos definitivos.	Suspender a elaboração dos projetos e determinar sua adequação à solução formalmente aprovada pela Administração.
07	Erros, omissões ou incompatibilidades nos projetos, memoriais, quantitativos ou planilha orçamentária	Média	Alto	Exigir compatibilização de todos os projetos e documentos, memórias de cálculo, especificações, quantitativos e responsabilidade técnica formal.	Determinar correção e revisão dos documentos pela Contratada antes da futura licitação ou, se constatado posteriormente, exigir sua correção e apurar responsabilidades.
08	Atraso na elaboração do ETP, projetos e demais documentos	Média	Médio/Alto	Estabelecer cronograma de execução por	Notificar a Contratada, exigir plano de





Câmara Municipal de Votuporanga

PALÁCIO 8 DE AGOSTO

Nº	Risco identificado	Prob.	Impacto	Medidas preventivas	Medidas de contingência
				superior.	técnica.
13	Ausência ou insuficiência de suporte técnico durante a futura licitação da obra	Média	Alto	Prever expressamente a obrigação de apoio em esclarecimentos, impugnações, propostas, planilhas, BDI e demais questões técnicas.	Convocar formalmente a Contratada para manifestação dentro de prazo compatível com os prazos da licitação e aplicar medidas contratuais em caso de omissão.
14	Fiscalização técnica insuficiente durante a futura execução da obra	Média	Alto	Definir frequência mínima de vistorias, relatórios, análise das medições, conferência de materiais, equipamentos e cumprimento dos projetos.	Intensificar as vistorias, emitir registros de não conformidade e recomendar glosa ou rejeição de medições quando identificadas irregularidades.
15	Aprovação de medições ou pagamentos da futura obra com serviços incompatíveis com os projetos	Baixa/Média	Alto	Exigir análise técnica das medições, quantitativos, documentos e evidências apresentados pela futura executora.	Emitir parecer recomendando glosa, rejeição da medição ou correção dos serviços antes da autorização do pagamento.
16	Vigência contratual insuficiente para abranger apoio à licitação, execução da futura obra e acompanhamento pós-obra	Média/Alta	Alto	Compatibilizar a vigência contratual com a natureza sequencial do objeto e acompanhar os marcos da futura licitação e da execução da obra, prevendo as medidas juridicamente cabíveis para manutenção do contrato enquanto necessárias as etapas posteriores.	Promover tempestivamente a prorrogação contratual, quando legalmente admissível e vantajosa, evitando interrupção do apoio técnico e da fiscalização.
17	Atraso ou não realização da futura licitação/obra, prejudicando a execução dos itens posteriores do contrato	Média	Médio/Alto	Deixar expressamente previsto que o apoio à licitação, a fiscalização e o	Reprogramar o cronograma contratual e avaliar a necessidade de prorrogação ou



Câmara Municipal de Votuporanga

PALÁCIO 8 DE AGOSTO

Nº	Risco identificado	Prob.	Impacto	Medidas preventivas	Medidas de contingência
				pós-obra dependem dos respectivos marcos da futura contratação e execução.	demais ajustes cabíveis, sem pagamento por serviços ainda não executados.
18	Resultados pós-obra incompatíveis com aqueles estimados no estudo/projeto	Baixa/Média	Alto	Exigir acompanhamento das três faturas subsequentes, comparação pré e pós-obra e análise do consumo/compensação.	Identificar as causas das divergências, recomendar ajustes ou medidas corretivas e apurar eventual responsabilidade por erro de projeto ou execução.

2. CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS

Para fins desta análise, os riscos foram classificados de acordo com a combinação entre sua probabilidade de ocorrência e o impacto potencial sobre a contratação:

- **Baixo:** evento de baixa probabilidade e reduzido potencial de comprometimento do objeto;
- **Médio:** evento que pode gerar atrasos, necessidade de ajustes ou custos administrativos adicionais, mas sem necessariamente inviabilizar a contratação;
- **Alto:** evento capaz de comprometer significativamente os resultados pretendidos, gerar retrabalho, sobrecustos, atrasos relevantes, falhas técnicas ou necessidade de refazimento de etapas.

Os riscos de maior atenção concentram-se na **qualidade do diagnóstico e do ETP**, na **compatibilidade e completude dos projetos**, nas **condições de conexão e adequação normativa**, na **continuidade do apoio técnico durante a futura licitação e execução** e na **compatibilidade entre a vigência do presente contrato e o cronograma da futura obra**.

3. ACOMPANHAMENTO E TRATAMENTO DOS RISCOS

A gestão dos riscos deverá ocorrer durante toda a vigência contratual, cabendo ao gestor e ao fiscal acompanhar a ocorrência dos eventos identificados e adotar as respectivas medidas preventivas e de contingência.

Especial atenção deverá ser dada à fase inicial de planejamento, uma vez que erros ou omissões no levantamento, no diagnóstico ou no ETP poderão repercutir diretamente nos projetos, quantitativos, orçamento e posterior execução da obra.



Câmara Municipal de Votuporanga

PALÁCIO 8 DE AGOSTO

Por essa razão, a **aprovação do ETP deverá constituir marco formal da contratação**, não devendo ser iniciada a elaboração definitiva dos projetos antes da definição e aprovação, pela Administração, da solução considerada técnica e economicamente mais adequada.

Da mesma forma, os projetos, memoriais, quantitativos, planilha orçamentária e demais documentos somente deverão ser considerados definitivamente recebidos após sua compatibilização e aprovação pela Administração.

4. CONCLUSÃO

Após a identificação e avaliação dos principais riscos, verifica-se que a contratação apresenta riscos administráveis, desde que sejam observadas as medidas preventivas previstas no Termo de Referência e nesta Análise de Riscos.

A definição detalhada do escopo, a execução sequencial das etapas, a aprovação prévia do ETP antes da elaboração dos projetos definitivos, a exigência de responsabilidade técnica, a fiscalização dos produtos entregues e a manutenção do acompanhamento técnico durante a futura licitação e execução da obra constituem os principais mecanismos de mitigação.

Dessa forma, os riscos identificados não impedem o prosseguimento da contratação, devendo ser monitorados e tratados ao longo de sua execução, especialmente aqueles relacionados à qualidade dos documentos técnicos, aos prazos, à adequação às normas vigentes e à continuidade contratual até a conclusão das etapas posteriores.

Votuporanga/SP, 24 de agosto de 2026

WILSON DA SILVA BORGES

OFICIAL DE COMPRAS, ARQUIVO E PATRIMÔNIO